



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson



Programme Stratégique Transversal 2025-2030



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

1. Diagnostic de la situation actuelle

1.1. Carte d'identité de la commune

Commune du sud de la province de Luxembourg, Musson appartient à l'arrondissement administratif de Virton et dépend de l'arrondissement judiciaire d'Arlon. Sa situation géographique à la frontière française et proche de la frontière luxembourgeoise lui procure également des spécificités notamment au niveau de la circulation qui la traverse et de la population active.



Traversée par la RR88, Musson se situe entre deux communes de plus grande importance, Aubange et Virton, elle est également toute proche de Messancy et Arlon. Ces communes voisines présentent des centres commerciaux importants, ce qui ne nous laisse que peu de place pour le développement du commerce. Seuls quelques commerces de proximité sont présents : boucherie, pharmacie, boulangeries, épiceries, bureau de poste et des professions indépendantes telles que coiffeurs et esthéticiennes.

Au 1^{er} janvier 2025, la commune de Musson comptait 4.712 habitants répartis comme suit dans les différents villages :

Musson : 1.892 habitants

Baranzy : 729 habitants

Willancourt et Gennevaux : 335 habitants

Signeulx : 554 habitants

Mussy-la-Ville : 1.202 habitants

L'âge moyen est de 40 ans, ce qui fait de Musson, une commune relativement jeune. Plus d'un quart de la population est âgé aujourd'hui de moins de 20 ans. La politique communale doit donc s'orienter vers un public plus jeune sans oublier les personnes âgées, les plus de 65 ans représentant tout de même 16% des habitants.



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

La population reste stable tout au long de l'année, Musson n'étant pas un pôle touristique attractif et ne possédant pas non plus d'hébergement touristique. La commune n'accueille pas non plus d'étudiants puisqu'aucune école secondaire ni supérieure ne se trouve sur son territoire.

Ancien site minier important, Musson est aujourd'hui une commune rurale qui abrite beaucoup de travailleurs frontaliers de par sa situation proche de la frontière luxembourgeoise. La majorité des logements sont des maisons unifamiliales individuelles sauf dans les centres des villages où les maisons sont plutôt mitoyennes. Ces dernières années, il faut pourtant constater que le nombre d'immeubles à appartements devient plus important, ce qui peut être attribué à la hausse importante du prix des terrains à bâtir. L'immobilier dans son ensemble connaît une forte hausse de prix depuis quelques années, sans doute due à la proximité du Luxembourg où la pression immobilière est très forte.

Depuis de nombreuses années, la commune offre différents services à ses citoyens tels que l'accueil extrascolaire, des stages variés pendant les vacances scolaires, des activités sportives diverses au sein du centre sportif, les services classiques de l'administration communale et un espace public numérique. La commune dispose également de 6 implantations scolaires maternelles et primaires issues des trois réseaux d'enseignement différents (libre, communal, organisé par la FWB et enseignement spécialisé). La commune abrite aussi sur son territoire un parc à conteneurs très fréquenté.

Au niveau routier, l'axe principal qui traverse les villages de Musson, Baranzy et Signeulx est la RR88 gérée par la Région wallonne. Les autres routes sont des voiries communales, l'accès à l'autoroute est situé à, à peu près, une vingtaine de kilomètres.

Musson est entouré de zones agricoles et de zones forestières, la commune étant propriétaire d'environ 800 hectares de forêts. Même si le nombre d'agriculteurs diminue au sein de la commune, les exploitations encore présentes se développent et diversifient leurs activités avec la vente directe aux consommateurs et le tourisme à la ferme.

1.2. Le PST 2019-2024

Le Programme Stratégique Transversal (PST) 2019-2024 s'articulait autour d'un volet externe et d'un volet interne.

Le volet externe contenait 6 objectifs stratégiques déclinés en 21 objectifs opérationnels à leur tour définis par 99 actions. D'autres programmes tel que le PCDR, le PIC et le PIMACI avaient été intégrés au PST.

Sur les 99 projets et actions inscrits dans le volet externe du PST, 67 projets ont été finalisés (ce qui représentait 68% du PST), 22 projets sont en cours de réalisation (soit 22% du PST) et 10 projets n'ont pas été entamés (soit 10% du PST). Sur les 22 projets en cours de réalisation, 16 étaient sur la voie de l'aboutissement, ce qui peut porter le taux de réalisation du PST 2019-2024 à 84%.



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

Quant au volet interne, il contenait un seul objectif stratégique décliné en 3 objectifs opérationnels représentés par 12 actions. Dans ce volet, 5 projets ont été finalisés sur un total de 12, 3 étaient en cours de réalisation et 4 projets n'ont pas été entamés. Dans les projets en cours, un projet a été finalisé avant la fin de l'année 2024, il s'agit de la mise à disposition de fiches sur notre site internet. On peut aussi considérer que l'évaluation du personnel étant une mission récurrente, celle-ci est partiellement réalisée. Ceci porte le taux de réalisation à 58% ce qui est plus faible que dans le volet externe.

1.3. Préparation du PST 2025-2030

Ce PST a été préparé sur base de la déclaration de politique générale de la majorité. Le Collège communal et la Directrice générale ont repris les grands projets et les volontés inscrites dans cette déclaration de politique générale pour les traduire en différents objectifs puis en actions. Les actions ont alors été planifiées et budgétisées si cela était possible. Il a été décidé de ne pas recourir à un programme ou une application de gestion du PST spécifique qui nous semblait alourdir la charge de travail mais plutôt d'utiliser un simple tableau Excel reprenant toutes les informations et accessibles à tout le monde.

La Directrice générale prendra le rôle de référent du PST. Elle a présenté celui-ci à l'ensemble du personnel administratif et aux chefs de services. Le personnel a alors pu s'exprimer et apporter des ajustements qui lui semblaient nécessaires.

2. PST 2025-2030

2.1. Volet externe

Le volet externe comprend 6 objectifs stratégiques déclinés en 27 objectifs opérationnels définis par 100 actions.

Objectif stratégique n°1 : Être une commune axée sur la communication

- 1.1. Améliorer la communication avec les citoyens par le numérique
 - Compte Instagram
 - Nouveau site internet
- 1.2. Offrir la possibilité à chacun d'avoir accès à des outils numériques
 - EPN
 - Soutien aux démarches administratives en ligne pour les aînés
- 1.3. Informer le grand public sur des sujets liés à la vie de la commune
 - Participation aux journées de l'eau, à la semaine de l'arbre
 - Campagnes de sensibilisation et prévention
 - Formation sur la réanimation cardio-pulmonaire
 - Information sur la transition énergétique
- 1.4. Encourager la participation citoyenne



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

Commissions existantes et à créer (CCS, CCATM, CCCA, CLDR, CCA et culture)
Renouvellement du CCE
Création d'un budget participatif pour des projets citoyens

Objectif stratégique n°2 : Être une commune socialement attentive

- 2.1. Favoriser la création et le maintien de l'emploi sur la commune
Aide financière à l'ALE
- 2.2. Favoriser la création de logements sociaux sur la commune
Promotion de la mise à disposition de logements privés aux sociétés de logements sociaux
- 2.3. Favoriser la cohésion sociale
Création d'un événement caritatif rassemblant le monde du sport et de la santé
- 2.4. Favoriser le maintien des jeunes adultes sur la commune
Ouverture à la diversité d'habitat
- 2.5. Être attentif aux personnes porteuses de handicap
Sensibilisation au respect des aménagements
Accès favorisé des personnes en situation de handicap aux activités
- 2.6. Aide aux citoyens les plus démunis
Soutien au CPAS
Soutien à la Donnerie
- 2.7. Soutien aux commerces locaux
Mise en place d'un marché des producteurs locaux
Développement d'une halle polyvalente couverte
Promotion des circuits courts
- 2.8. Garantir l'accès aux soins de santé
Soutien au centre de santé
- 2.9. Soutenir les agriculteurs
Entretien annuel des chemins agricoles
- 2.10. Favoriser le maintien des personnes âgées sur la commune
Véhicule pour le transport des aînés
Promotion des services à la population
Rencontres intergénérationnelles

Objectif stratégique n°3 : Être une commune dynamique et accueillante

- 3.1. Développer les activités pour les jeunes
Développement de l'AES à l'école d'enseignement spécialisé
Possibilité d'organiser des stages linguistiques
Création d'animations pour les jeunes
Diversification de l'offre de stages
- 3.2. Développer les activités culturelles
Création d'une maison multi-services
Engagement d'un animateur socio-culturel
Promotion et soutien au musée minier
Développement des activités culturelles
- 3.3. Encourager le développement de l'école communale



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

- Réaménagement de l'école primaire
- Possibilité de développer une classe inclusive
- Possibilité d'une salle polyvalente (gymnastique)
- Poursuite de l'expérience de l'école du dehors
- 3.4. Encourager le développement des sports
 - Finalisation du projet d'extension du centre sportif
 - Promotion des activités des clubs sportifs
 - Maintien de JCPMF et JMPMF
 - Mise en place d'une journée sportive et inclusive pour toutes les écoles
 - Entretien régulier des terrains de tennis
- 3.5. Offrir une aide ponctuelle aux associations
 - Soutien humain et logistique lors des manifestations
 - Création d'un agenda reprenant toutes les activités
- 3.6. Être une commune plus propre et plus nature
 - Promotion de la propreté et installation de poubelles publiques
 - Achat d'une balayeuse
 - Création de canisites
 - Participation aux campagnes Be Wapp et Wallonie en fleurs
 - Création d'aires de biodiversité
- 3.7 Améliorer la convivialité et l'accueil sur la commune
 - Plaine de jeux à Signeulx
 - Arbre offert aux nouveaux parents
 - Excursion, goûters et repas des aînés
 - Création d'une maison rurale à Willancourt
 - Etude de faisabilité pour la création d'un espace intergénérationnel, récréatif et sportif à Mussy
 - Installation de modules seniors sur les chemins de liaison
 - Développement des activités de jumelage
 - Guide d'accueil offert aux nouveaux arrivants
 - Soutien au projet d'installation d'un distributeur de billets

Objectif stratégique n°4 : Être une commune sécurisante

- 4.1. Améliorer la sécurité des citoyens
 - Aménagement des entrées de village
 - Collaboration avec le SPW pour sécurisation de la RN88
 - Finalisation de l'installation des caméras de surveillance
 - Création d'une ZIT à Charaupont et à Palgé
 - Etude sur les eaux claires à la rue de France et rue du Plainsart
 - Etude sur les zones à risque en matière d'inondations
 - Renforcement de la présence policière
 - Investissement dans la cybersécurité
- 4.2. Améliorer la mobilité
 - Promotion du Rézo Pouce
 - Création d'un chemin de mobilité douce entre la rue de Palgé et la rue Andréa Boucq
 - Etude de la liaison Mussy-Baranzy
 - Aménagement d'un parking public au centre sportif
 - Aménagement d'un réseau de parkings à vélos sécurisés



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

Défense de l'offre de transport en commun

4.3. Entretien des voiries

Route entre Gennevaux et Baranzy
Rue Etienne Lenoir et rue de la Haie de Dieu
Rue du Paquis
Rue Fernand Bailleux
Rue de l'Usine
Rue de la Station

Objectif stratégique n°5 : Être une commune saine financièrement

5.1. Conserver notre réseau de distribution d'eau

Recherches de fuite régulières
Etude de faisabilité pour un nouveau château d'eau à Mussy-la-Ville
Installation de compteurs intelligents
Etude de faisabilité de la sécurisation du réseau en créant une liaison entre Baranzy et Signeulx et avec la SWDE
Installation de nouveaux compteurs sur le réseau pour faciliter la recherche de fuites

5.2. Maintenir et améliorer le patrimoine communal

Entretien régulier des bâtiments communaux
Inventaire du patrimoine communal
Rénovation de la croix de Justice à Musson
Finalisation des travaux de rénovation de l'hôtel de ville

Objectif stratégique n°6 : Être une commune éthique et responsable

6.1. Adopter un comportement plus éthique et écologique

Petit-déjeuner Oxfam
Etude sur la possibilité de créer une communauté d'énergie renouvelable
Poursuite des travaux d'économie d'énergie dans les bâtiments communaux
Installation de bornes de recharge pour voitures électriques

2.2. Volet interne

Le volet interne comprend 1 objectif stratégique décliné en 3 objectifs opérationnels définis par 14 actions.

Objectif stratégique n°1 : Être une commune accueillante, efficace et serviable

1.1. Améliorer la gestion des ressources humaines

Révision du statut administratif et du règlement de travail
Visibilité sur l'avenir au niveau du personnel et des locaux
Evaluations
Mise en place du CODIR

1.2. Rendre l'administration plus accessible au public

Formation à l'accueil du public
Panneau directionnel dans la mairie



Royaume de Belgique
Province de Luxembourg
Commune de Musson

Installation des services dans le bâtiment rénové

1.3. Améliorer la communication interne

Amélioration du système d'entretien des bâtiments

Journée du personnel

Audit de l'installation informatique

Protection contre les cyber-attaques

Gestion des besoins en informatique

Plan de nettoyage

Sensibilisation du personnel au tri et à la consommation responsable

2.3. Evaluation

L'évaluation est prévue annuellement au sein du Collège communal. Une évaluation plus poussée sera prévue à mi-mandat lors du changement de la présidence de CPAS.

Une communication annuelle sera également prévue au sein des différents services.